

CURRICULUM VITÆ

Arman AVADIKYAN

Adresse professionnelle

BETA (Bureau d'Économie Théorique et Appliquée) UMR 7522 du CNRS, Pôle Européen de Gestion et d'Économie, Université de Strasbourg 61 avenue de la Forêt Noire, 67085 STRASBOURG Cedex (France), Téléphone : (33) 03 68 85 21 92. Courrier électronique : avady@unistra.fr

Situation actuelle

- Docteur ès-Sciences Économiques.
- Chercheur contractuel au BETA, Université de Strasbourg. Etude sur « L'innovation de système dans le domaine des véhicules propres », contrat PREDIT-ADEME.

FORMATION

- 1996 : « Organisation de la firme, caractéristiques des mécanismes d'incitation et apprentissage », thèse de Doctorat en Sciences Économiques, Université Louis Pasteur (Strasbourg 1).
- 1991 : DEA « Analyse Économique », Université Louis Pasteur (Strasbourg 1), septembre.
- 1990 : Maîtrise de Sciences Économiques, mention Économétrie, Université Louis Pasteur (Strasbourg 1), juin.
- 1989 : Licence de Sciences Économiques, Université Louis Pasteur (Strasbourg 1), mention Économétrie, juin.
- 1988 : DEUG de Gestion, Université Louis Pasteur (Strasbourg 1), juin.
Tout le cursus universitaire a été effectué à la Faculté de Sciences Économiques et de Gestion de Strasbourg.

LANGUE(S)

- Anglais et allemand : lu, écrit et parlé

ACTIVITE PROFESSIONNELLE

Domaines d'enseignement

Cours

- 1994-96: Attaché temporaire d'enseignement et de recherche

Politique générale et stratégie d'entreprise, IUT de Schiltigheim (Université Louis Pasteur, Strasbourg 1), Département Gestion des Entreprises et des Administrations, 2^{ème} année DUT.

Contenu: Analyse concurrentielle, analyse technologique, analyse organisationnelle, les modèles stratégiques, études de cas. Directeur de mémoire de stages effectués par des étudiants en 2^{ème} année DUT.

- **1998–99: Vacataire**

Informatique appliquée aux études de marchés, IUT Strasbourg Sud (Université Robert Schuman, Strasbourg 3), Département Techniques de Commercialisation, 2^{ème} année DUT.

Contenu: initiation aux méthodes de traitement et d'analyse des données, application du logiciel pour enquête Sphinx.

- **2006-2007:** Gestion stratégique des compétences (9h), DIU-IPI, IECS Ecole de Management de Strasbourg.

Travaux dirigés

- **1992–93: Vacataire**

Microéconomie, DEUG de Sciences Économiques (36h), UFR de Sciences Économiques et de Gestion, (Université Louis Pasteur, Strasbourg 1)

Économie Industrielle, Licence d'économétrie (69h), UFR de Sciences Économiques et de Gestion, (Université Louis Pasteur, Strasbourg 1).

Domaine(s) de recherche au BETA

- Gestion et économie de la connaissance, gouvernance des processus d'innovation, trajectoires technologiques
- Secteurs étudiés : énergie, transport et défense

Responsabilités collectives à l'Université

(Enseignement, recherche, gestion)

- Coordination du **European Manufacturing Survey (EMS)** pour la partie française (Direction : P. LLERENA). Projet financé dans le cadre du Laboratoire Européen Associé (BETA-CNRS/ISI-FhG) et piloté par l'ISI-FhG (Allemagne).

Autres responsabilités

(Comité de rédaction de revues, associations scientifiques et techniques, fonctions de rapporteur pour des revues, valorisation de la recherche, etc. ...)

Rapporteur pour la revue *Management International* (2008)

Rapporteur pour la Revue *d'Economie Industrielle* (2007)

Evaluation d'une proposition de projet de recherche pour l'Austrian Science Fund (2007)

Evaluation de deux propositions de projet de recherche pour l'ANR – PAN-H (en 2006 et 2007)

Evaluation d'une proposition de projet pour l'European Science Foundation (2005)

TRAVAUX

(Ordre chronologique dans chaque rubrique)

Thèse

- **Décembre 1996 :** « Organisation de la firme, caractéristiques des mécanismes d'incitation et apprentissage », thèse de Doctorat de Sciences Économiques, réalisée sous la direction du Professeur Patrick LLERENA, Université Louis Pasteur (Strasbourg 1), mention Très Honorable, avec les Félicitations du Jury.

Jury : E. BROUSSEAU, P. COHENDET (Président), J. CREMER, G. LAMBERT.

Ouvrages et numéros spéciaux publiés

- **2003 :** *The Economic Dynamics of Fuel Cell Technologies*, A. AVADIKYAN, P. COHENDET et J.A. HERAUD (eds), Springer Verlag, avril 2003, 237 pages.

Articles publiés

- **1993** : « Coherence, Diversity of Assets and Networks : towards an evolutionary approach », (avec Patrick COHENDET et Patrick LLERENA), *Revue Internationale de Systémique*, Vol.7, n°5, décembre 1993, pp.505–531.
- **2001** : « Organizational rules, codification and knowledge creation in inter-organization cooperative agreements », (avec Patrick LLERENA, Mireille MATT, Anne ROZAN et Sandrine WOLFF), *Research Policy*, Vol.30, Issue 9, décembre 2001, pp.1443–1458.
- **2001** : « Organizational mechanisms in environmental management : an evolutionary analysis confronted with empirical facts », (avec Katrin OSTERTAG et Daniel LLERENA), *International Journal of Environmental Technology and Management*, Vol.1, n°1/2, 2001, pp.1–15.
- **2002** : « The Liberalization of the European Gas Sector and the Strategic Positioning of Firms: a Dynamic Approach for Corporate Competence Building », (avec Fernand AMESSE, Patrick COHENDET et Jean-Alain HÉRAUD), *Energy Studies Review*, Vol.10, n°2, 2002, pp.121–138.
- **2002** : « Évolution du secteur de l'énergie et gestion stratégique des compétences : problématique générale et application au secteur du gaz », (avec Patrick COHENDET et Jean-Alain HÉRAUD), *Revue de l'Énergie*, n°540, octobre 2002.
- **2005** : « L'émergence d'une économie de la défense fondée sur la connaissance : quelques leçons tirées des réformes au Royaume-Uni », *Revue d'Économie Industrielle*, n° 112, 4^{ème} trimestre, pp. 65-82 (avec Patrick COHENDET).
- **2005** : « La recherche au Ministère de la Défense britannique : de l'intégration à la privatisation », *Défense et Sécurité Internationale*, N° 9, Novembre, pp. 74-81.
- **2006** : « Ressources, compétences, et stratégie de la firme: une discussion de l'opposition entre la vision Porterienne et la vision fondée sur les compétences », *Management International*, Vol. 10 – Numéro Spécial en hommage à Fernand Amesse, pp. 1-16 (avec Fernand Amesse et Patrick Cohendet).
- **2009** : « Between market forces and knowledge based motives: the governance of defence innovation in the UK », *Journal of Technology Transfer*, published online 10 janvier 2009 (avec Patrick Cohendet)

Articles publiés dans des ouvrages

- **2005** : « A study of military innovation diffusion based on two case studies » (avec Patrick Cohendet et Olivier Dupouët) Chapitre 2.3 in *Technology policies in a Knowledge-based Economy: theories and practices* (eds) Patrick LLERENA et Mireille MATT, Springer Verlag, à paraître Juin 2005.
- **2006** : « Perspectives for the Deployment of Fuel Cells and Hydrogen as an Energy Vector in TheTransportation Sector », Chapitre 5, pp. 131-168, in *Science and Technology Policy in Europe, the United States and Japan* (ed) Hajime YAMADA, Toyo University, Advanced Policy Science Research Center Series – 4, NTT Publishing, Tokyo, Japan.

Documents de travail (série des Working Papers du BETA)

- **1998** : « Free-riding and hierarchical teams », mars, 1998-05
- **2006** : « Ressources, compétences et stratégies de la firme : une discussion de l'opposition entre la vision Porterienne et la vision fondée sur les compétences », 2006-05 (avec F. AMESSE et P. COHENDET)

Communications écrites à des colloques ou séminaires

- **1993** :
« Coherence, Diversity of Assets and Networks: towards an evolutionary approach », (avec Patrick COHENDET et Patrick LLERENA)
– 11^{ème} Colloque EGOS, 'Invention et diffusion de nouvelles formes organisationnelles', Paris, 6–8 juillet 1993

- Séminaire 'Coping with complexity and diversity of assets and learning and adapting to strategic change', workshop EMOT, ESF, Strasbourg, 1^{er}–2 octobre 1993.
« Incentive Issues and Collective Aspects of the Firm »
- au EUNETIC Ph.D. Seminar, Aalborg (Danemark), 22–25 septembre 1993.
- **1994 :**
« Incentive Issues and Collective Aspects of the Firm »
- Journées du BETA, Strasbourg, janvier 1994.
- **1995 :**
« Coordination, incitation et information : une comparaison entre les rémunérations concurrentielle, individuelle et collective »
- Rencontre ATOM–BETA, Paris, février 1995.
« Appréhension de la performance d'un processus complexe par le biais de la gestion par les activités : quand l'évaluation devient apprentissage », (avec Christophe LERCH, Hélène MANGANO–GÖETT et Michel SONNTAG)
- Colloque AFC, Montpellier, mai 1995;
- Congrès International de Génie Industriel de Montréal (Canada), octobre 1995.
- **1999 :**
« Theory of the Firm and Environmental Issues: Some Empirical Facts », (avec Daniel LLERENA et Katrine OSTERTAG)
- Conférence ESST, Technological Innovation in a Sustainable Perspective, École Polytechnique Fédérale de Lausanne (Suisse), mai 1999 ;
- European Meeting on Applied Evolutionary Economics, Grenoble, 7–9 juin 1999.
- Journées 'Économie de l'Environnement' du PIREE, Strasbourg, décembre 1999.
- **2001 :**
« The liberalization of the European gas sector and the strategic positioning of firms: a dynamic approach for corporate competence building »
- 24th IAEE International Conference 2001 'An Energy Odyssey ?', 25–27 avril 2001, Huston (États-Unis) ;
- First International Conference on the Technology Economics and Policy of Gas and Electricity, Milano (Italie), juin 2001.
- **2003 :**
« Resources and Competencies Perspectives on Strategy of the Firm : A Discussion of the Central Arguments » (avec Patrick Cohendet et Fernand Amesse)
- E–GOST, BETA–ULP, Strasbourg, 3–4 avril 2003.
« Products, Technologies and Scientific Knowledge : which modes of governance for the Defence sector»
- Governance of Defence R&D Institutions: Frontiers between public and private research, Séminaire BETA-OED, 12 Mai 2003
« Gouvernance des institutions de recherche de défense: une comparaison Etats-Unis / France »
- Conseil des Industriels de Défense du GICAT, Octobre 2003, Paris.
- **2004 :**
« Gouvernance des institutions de recherche de défense : une comparaison Etats-Unis / France »
- Présentation du rapport intermédiaire devant le comité de pilotage de l'OED, OED-Ministère de la Défense, 26 Février, Paris.
« Gouvernance des institutions de recherche de défense : une comparaison Etats-Unis / France / Royaume-Uni»
- Présentation du rapport final devant le comité de pilotage de l'OED, OED-Ministère de la Défense, 11 Octobre Paris.
- **2005 :**
« Hyways Project : 6th modellers meeting »
- Organisation de la réunion de travail, 12 Janvier 2005, BETA, Strasbourg.
« La réorganisation du système d'innovation de Défense au Royaume-Uni : évolution et construction des liens entre Etat-Industrie-Science »
- Séminaire IMRI (Université Paris-Dauphine), Mai 2005, Paris.
« Resources and Competencies Perspectives on Strategy of the Firm: A Discussion of the Central Arguments »
- Séminaire à la Mémoire de Fernand Amesse, HEC-Montréal, 30 septembre -1^{er} octobre, 2005.
« Perspectives for the Deployment of Fuel Cells and Hydrogen as an Energy Vector in the Transportation Sector »
- CAPS International Symposium, S&T Policy in Europe, Japan and the United-States, 11-12 Novembre, Toyo University, Tokyo.
- **2006 :**
« Between market forces and knowledge based motives: the governance of defence innovation in the UK»

- Séminaire GREDEG-CREA, *Capitalisation des connaissances et mutations des structures industrielles de la défense*, 19-20 Octobre, Sophia Antipolis-Nice.
- **2007**:
« Technology, Organisation and Services : A Micro Data Level Analysis in Five European Countries » (avec Stéphane LHUILLERY)
- DIME Workshop, Organizational Innovation: The Dynamics of Organisational Capabilities and Design, GREDEG-DEMOS, Sophia Antipolis, 15-16 November 2007.
- Fourth EMS Meeting, University of Girona, Spain, 13-14th March 2008
- **2008**: « Socio-technical transition processes: a real options based reasoning » (avec Patrick Llerena)
- Conference, “Towards Post-carbon Societies” Trondheim, Norway, September 4-5, 2008 (avec Patrick Llerena)
- DIME International Conference “Innovation, sustainability and policy”, 11-13 September 2008, GRETHA, University Montesquieu Bordeaux IV (avec Patrick Llerena).
- **Rapports de recherche** (textes de laboratoire non destinés à publication).
- **1993**: « Intégration, apprentissage et évaluation », rapport de recherche réalisé pour le compte du Ministère de la Recherche et de l'Espace, Programme HTT (Homme, Travail, Technologie), décembre 1993 (sous la direction de Patrick LLERENA (BETA) et Michel SONNTAG (ENSAIS-LRPS)).
- **1997**: « Le devenir des étudiants sortants 1993–94 de l'UFR de Chimie », (avec Anne-Marie RICHARDOT et Françoise STOEFLER-KERN), CEREQ, septembre 1997
- **1998**: « Les étudiants sortants de 1^{ère} année de Psychologie : quelles réorientations ? », (avec Françoise STOEFLER-KERN), CEREQ, mars 1998
- **1998**: « Le devenir des étudiants sortis en 1993–94 de la Faculté des Sciences Économiques et de Gestion », (avec Pierre HAUGER et Françoise STOEFLER-KERN), CEREQ, juin 1998
- **1999**: « Processus d'intégration de l'environnement dans les organisations industrielles et leurs impacts sur la performance des entreprises » contrat de recherche réalisé pour le compte de l'ADEME, rapport final, mars 1999 (sous la direction de Patrick LLERENA).
- **2000**: « Analyse stratégique du secteur énergétique et compétences de base des entreprises : une application au cas GDF », rapport final décembre 2000, recherche réalisée pour le compte de l'IFE (sous les directions de Patrick COHENDET et Jean Alain HERAUD).
- **2001**: « Une étude comparative entre les processus de diffusion de l'innovation issue des projets militaires avec le processus de diffusion issue des projets civils : une analyse basée sur des interviews industrielles », étude réalisée pour le compte de l'Observatoire Économique de la Défense, rapport final janvier 2001 (sous les directions de Patrick COHENDET et Jean Alain HERAUD).
- **2002**: « Réseaux de coopération et systèmes nationaux d'innovation : le cas des piles à combustible », recherche réalisée pour le compte de l'IFE, rapport final février 2002 (sous les directions de Patrick COHENDET et Jean Alain HERAUD).
- **2004**: « Gouvernance des institutions de recherche de Défense : une comparaison entre les Etats-Unis, le Royaume-Uni et la France », rapport final septembre 2004 (sous la direction de Patrick Cohendet).
- **2005**: « Perspectives for the deployment of fuel cells and hydrogen as an energy vector in the transportation sector », Document de travail dans le cadre du EC Integrated Project Hyways (6th Framework Programme), Novembre.
- **2007**: « Gouvernance et perception des risques dans le cas des déchets nucléaires : une approche interdisciplinaire », Chapitre 3 du rapport final intitulé *Perception des risques nucléaires et impacts socio-économiques* (Direction : J.A. HERAUD) pour le Conseil Français de l'Energie.
- **2007**: « Assessing Member-State Opportunities and Challenges for Hydrogen and Fuel Cells », Rapport 3.23, EC Integrated Project Hyways (6th Framework Programme), Février (sous la direction de Jean-Alain Héraud).
- **2008**: « Les processus de transition socio-technique: un raisonnement en termes d'options réelles », Contrat : Système d'innovation et innovation de système dans le domaine des véhicules électriques et hybrides à batterie et/ou piles à combustible, ADEME-PREDIT, Rapport intermédiaire, Juin 2008 (Direction: A. Avadikyan and P. Llerena).

Autre Publications

- **2006**: « Les entreprises françaises de mécanique : quand l'organisation supplante la technologie » (avec Stéphane LHUILLERY), **BETA Bulletin EMS** (European Manufacturing Survey), n° 1, Mars, 4 pages.

- « European mechanical companies : technological differences and organisational similarities » (avec Stéphane LHUILLERY), **BETA Bulletin EMS** (European Manufacturing Survey), n° 2, Mars, 6 pages.
 - **2007**: “L’adoption de nouvelles technologies et pratiques organisationnelles dans l’industrie française: une comparaison européenne”, **BETA Bulletin EMS**, N° 3, Décembre 2007, 4p. (avec Stéphane Lhuillery)
 - **2007**: “Diffusion of new technologies and organisational concepts in Europe: a comparison between five countries”, **BETA Bulletin EMS**, N° 4, Décembre 2007, 4p. (avec Stéphane Lhuillery).
-